

## 安健环体系建设项目

# 工作简报

(第 04 期/每月 2 期)

安健环体系建设项目工作小组

2013 年 1 月 31 日

### 一、项目进展情况（2013 年 1 月 16 日—2013 年 1 月 31 日）

#### ◇ 项目进度

##### ● 安健环体系建设调研

按照体系建设总体计划安排，第一阶段工作为调研与诊断。通过对上海电力及示范单位的调研，分析目前安健环管理模式、资源配置及执行情况，评估上海电力及下属单位现有安全管理基础、工作现状和管理体系的成熟度，并将调研结果与国际同行业的安全管理水平及现代风险管理体系要求进行差距分析，为上海电力安健环管理体系的应用提供依据。时间安排为：2013 年 1 月中旬至 1 月底。

考虑咨询公司前期对集团公司和相关示范单位调研的成果，尽可能提高调研的针对性，本次调研采用函调与现场调研相结合的方式，调研重点为漕泾发电公司。在近一周的资料准备和收集的基础上，1 月 28 日至 29 日咨询公司项目组成员 2 人赴漕泾发电现场调研。

漕泾发电公司召开了调研工作启动会，汇报调研资料准备情况。咨询公司采用查看文件、访谈、现场观察等形式，按照调研大纲收集相关资料，了解目前安健环管理的现状，为调研报告和体系建设方案的编写提供依据。

按照目前进度，扣除春节放假时间，计划于 2 月下旬请咨询公司汇报调研报告及体系建设方案。

- **安健环体系建设培训**

集团公司于1月21日至25日举办了第三期安健环体系建设骨干人员培训班，培训体系建设过程要求及实施方法、风险评估技术、标准编写技术等内容。公司及各单位共安排了41名体系建设骨干人员参加培训，了解体系建设的基本步骤、方法和相关内容，为企业内部培训和体系建设指导打好基础。

- **安健环体系建设纳入绩效管理**

为进一步推进安健环体系建设，结合年初绩效指标确定工作，公司将各单位安健环体系建设纳入了今年的绩效管理，明确体系建设的总体目标并进行绩效考核。

- ◇ **联络与沟通**

- 公司所属单位按照公司下达的绩效指标，明确安健环体系建设目标，调整并制定本单位安全生产目标和绩效指标。

## **二、下阶段工作计划（2013年2月1日-2月28日）**

- 2013年2月完成体系建设调研报告和体系建设方案的编制、审查，结合体系建设方案开展相关培训，细化体系建设组织机构和计划。