

## 安健环体系建设项目

# 工作简报

(第 05 期/每月 2 期)

安健环体系建设项目工作小组

2013 年 3 月 7 日

---

### 一、项目进展情况（2013 年 2 月 1 日—2013 年 3 月 7 日）

#### ◇ 项目进度

##### ● 安健环管理现状调研

按照体系建设总体计划安排，咨询公司项目组于 1 月底对漕泾发电等单位进行了现场调研和资料收集。2 月底咨询公司完成调研报告和体系建设方案的编制工作。

3 月 6 日公司召开了安全健康环境管理调研报告发布会。公司柳光池总经理、邢连中副总经理以及安环部、生产部、各单位副厂长（副总经理）及相关人员出席。会议由安环部丁鸣东主任主持。

发布会上咨询公司介绍了对上电漕泾及相关单位安健环管理现状的调研成果和安健环体系建设实施方案。安瑞祺张涌董事长介绍了集团公司安健环管理体系建设的进展情况和计划安排，并与参会单位交流了对体系建设的认识和建议。

柳光池总经理作了重要讲话，指出安健环管理体系建设不仅是集团公司的要求，也是公司和各单位克服事后管理、系统性不强等缺点，提高安健环管理水平，实现安全生产可控、在控目标的自身需要。各单位要提高

认识、高度重视，一把手要亲自抓，切实加强组织保障，落实责任，明确绩效，确保人、财、物的投入，坚持高标准建设，并确保体系建立后严格执行，为创建国际一流企业打下坚实的基础。

邢连中副总经理从提高认识，加强组织领导，细化实施方案；完善安健环组织、协调、推进机制；加强咨询公司、公司主管部门与各单位的服务、协调和指导；落实责任，加强绩效管理等方面提出了具体要求。

### 一、高度重视，加强组织领导。

各单位要成立企业一把手为组长、各部门广泛参与的组织机构，切实加强组织领导。按照体系建设各个阶段的不同要求，相应成立风险评估小组等各类组织和管理机构，积极推进体系建设工作。

### 二、广泛宣传、强化培训

公司各单位要通过内部网站、报刊、会议、安全日活动、竞赛等各种形式，广泛开展宣传、动员，提升员工参与体系建设的积极性。

目前公司结合下阶段开展的危害辨识和风险评估工作，编制下发了安健环培训手册、试题库等培训资料。3月中旬咨询公司将在漕泾发电公司进行专题培训和现场指导，公司也将组织非示范单位骨干人员参加培训和观摩，并组织阶段性体系建设交流等活动。

各单位要结合公司和集团培训资料，组建一批安健环建设的骨干力量和专题小组，通过骨干人员、专题小组对企业各个层级，特别是一线员工全面、深入的开展培训，提升员工体系建设的技能和参与度。在体系建设的各个阶段，可以安排一批示范班组先期开展工作，通过学习、交流，总结经验教训，继而推广、实施。

### 三、精心策划、全面实施

结合实际，坚持高标准、严要求，各单位要结合调研报告和示范单位实施方案，进一步细化本单位的体系建设方案。

在体系建设的各个关键阶段，工作小组和专题小组要定期召开会议，分析、解决体系建设中存在的各类问题，及时纠偏，保证体系建设的质量。公司安环部要做协调组织和服务工作，及时跟踪集团公司示范单位和相关要求和成果反馈给各单位，适时安排咨询机构现场指导，高标准实施体系建设工作。

### 四、完善奖惩机制

公司各单位切实落实责任，加强绩效管理，并将体系建设参与度和绩效作为“评先争优”的重要参考依据。

#### ● 安健环体系建设培训

为加强体系建设培训工作，在前期参加集团公司培训的基础上，公司组织部分单位编制了安健环培训手册和试题库（第一版），重点是危害辨识和风险评估。近期已下发各单位，组织开展全员培训。

## 二、下阶段工作计划（2013年3月8日-3月31日）

- 3月10日前咨询公司根据调研报告发布会的要求，细化、修订体系建设方案。
- 3月中旬前各单位结合实际，按照咨询公司体系建设方案制定本单位体系建设方案，并建立和完善本单位风险评估小组等组织机构。
- 3月中旬开始咨询公司赴示范单位现场培训、指导危害辨识和风险评估工作。公司组织非示范单位体系建设骨干人员现场参与培训、观摩。