

BPR 项目工作简报

(第 15 期)

BPR 项目小组

2013 年 4 月 8 日

一、项目进展情况（2013 年 4 月 1 日—4 月 3 日）

◇ 公司流程优化体会

我公司在流程优化过程中，公司各部门都能从公司利益的角度出发来考虑，如何通过优化流程使工作做得更好。流程优化，认识是第一位的，在流程优化过程中只要大方向正确，就要坚决地执行，让管理者认识到流程优化的意义，认识到优化带来的收益，是流程优化成功的保证。

流程管理的一个核心是变化。我们的企业永远都处于变化的竞争环境中，环境的变化势必带来企业运作和管理的不断调整 and 变化，而运作和管理的变化也必然要体现在企业的流程管理以及制度建设上。所以说，企业的流程管理和体系建设工作，就是为了帮助组织在周边环境变化时，使内部运作和管理在第一时间赶上这种变化。所以说，持续不断的优化是流程管理的根本。

◇ 项目进度

- 人力资源、生产管理、投资计划流程具备分管领导审核条件

二、本周工作计划（2013 年 4 月 8 日-4 月 12 日）

- 六大业务管理模块流程分管领导审核准备

- 下发上海电力股份有限公司业务流程审核表
- 三级单位流程设计、绘制