

# BPR 项目工作简报

(第 17 期)

BPR 项目小组

2013 年 4 月 22 日

---

## 一、项目进展情况（2013 年 4 月 15 日—4 月 19 日）

### ◇ 公司 BPR 项目进展

公司 BPR 项目自 2012 年 12 月 11 日公司业务流程优化启动会至 2013 年 4 月 20 日历时 130 天，公司及试点单位强化组织领导，形成工作合力，有力地推动公司业务流程优化工作。经过项目组、各部门、各试点单位的研讨，公司本部优化流程 153 项，两家试点单位分别优化流程 172 项，形成公司六大业务管理板块的流程及相关说明，对公司业务流程进行再思考和再设计，以求在成本、质量、服务和效率等各项指标上取得显著的改善。

### ◇ 项目进度

- 二级单位流程及说明整理及定稿
- 试点三级单位流程及说明整理及定稿
- BPR 项目成果整理及汇报材料撰写
- BPR 项目验收会准备工作

## 二、本周工作计划（2013 年 4 月 22 日-4 月 26 日）

- BPR 项目验收会会务及资料准备
- 上海电力 BPR 项目流程梳理成果汇报（BPR 项目验收会）