

## 提升绩效管理体系项目

# 工作简报

(第 12 期)

全员绩效项目小组

2013 年 1 月 29 日

---

### 一、项目进展情况（2013 年 1 月 3 日—2013 年 1 月 31 日）

#### ◇ 2013 年度绩效签约准备

- 1 月 17 日（周四）完成公司所属单位 2013 年度重点关注指标的汇总。
- 1 月 18 日（周五）召开本部各部门人员参加的 2013 年度所属单位绩效考核指标梳理讨论会。
- 1 月 21 日（周一）召开 2013 年度公司所属单位战略地图与关键绩效指标汇报会。公司领导班子成员、本部各部门主任及各三级单位领导班子成员参加了会议，会议由公司总经理柳光池主持，会上，各三级单位就本企业的战略地图及 2013 年关键绩效指标依次向公司领导及本部职能部门进行了专题汇报，并结合自身的情况与面临的困难与公司领导进行了沟通，部分单位还主动自我加压，超额承担公司下达的经营指标，得到了公司领导的认可与鼓励。公司领导及各部门主任立足公司整体发展形势，对各单位的战略地图及考核指标提出指导意见。整个会议在畅所欲言的良好氛围中顺利结束，十九家单位的关键绩效指标全部确定。
- 1 月 22 日-23 日（周二、周三）完成 2013 年度本部部门绩效责任书自评和分管副总审阅工作

- 1月24日（周四）完成2013年度公司分管领导、本部部门、所属单位绩效考核指标的赋值、评分方式和里程碑节点的确认等绩效责任书定稿工作。

#### ◇ 2013年度绩效签约

- 1月25日在公司2013年工作会议上进行了公司分管领导（5人）、本部部门（15个）、所属单位（22个）2013年度绩效责任书、责任书的签约，拉开了2013年度全员绩效全面实施的序幕。

#### ◇ 2012年度绩效完成情况沟通-公司分管领导

- 1月28日（周一）召开上海电力分管领导2012年度绩效完成情况沟通会，对分管领导绩效责任书进行了考评。

#### ◇ 全员绩效管理制度

- 1月24日（周四）上海电力股份有限公司全员绩效管理制度已提交党委会审议。

- ◇ 1月11日就“基于EVA价值管理的全员绩效管理体系的建设成果”向中电投集团公司陆启洲总经理做了专题汇报。

#### ◇ 三级单位部门和岗位绩效考核培训

- 1月4日（周五）吴泾热电厂部门和岗位指标库培训、设计会。
- 1月14日（周一）新能源公司部门和岗位指标库培训、设计会。